# سياسة تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

## لجمعية الدعوة والتعليم باللغات الإفريقية

٢٠٢٦م - ١٤٤٨ هـ

## تحديد المخاطر

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل شامل ومتكامل في جميع المخاطر التي قد تواجه الجمعية وتؤثر على تحقيق أهدافها.

ويشمل ذلك تحديد كافة أنواع المخاطر، سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أو خارج نطاق سيطرتها، بالإضافة إلى المخاطر التي قد تبدو غير ذات أهمية، حيث يمكن أن تتراكم أو تتفاعل مع ظروف أخرى لتؤدي إلى آثار سلبية أو حتى تخلق فرصًا إيجابية.

ومن الأمثلة على ذلك:

خطر الاعتماد على متبرع واحد كمصدر رئيسي للدخل

فرصة تنويع مصادر الدخل من خلال استقطاب متبرعين جدد أو الاستثمار

## تقييم المخاطر

- تهدف عملية تقييم المخاطر إلى فهم طبيعة كل خطر بشكل أعمق، من خلال تحليل:
- مستوى تأثير الخطر
- احتمالية حدوثه (بشكل نوعي وكمي)
- كما تتضمن العملية مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية لها، وذلك لتحديد الحاجة إلى إجراءات وضوابط إضافية لإدارة هذه المخاطر.
- وتوثّق نتائج تقييم المخاطر بشكل رسمي، ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين لأغراض المراجعة والاعتماد.

## معالجة المخاطر

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب الحلول أو الخيارات للتقليل من مستوى المخاطر، مع تحقيق توازن بين:

- الفوائد المتوقعة من الإجراءات
- التكاليف والجهود اللازمة لتنفيذها
- وتتضمن عملية المعالجة تحديد آلية التنفيذ بشكل واضح، بحيث يتم توضيح ما يلي:
- الأساس الذي تم بناءً عليه اختيار الحلول
- الفوائد المتوقعة من الإجراءات
- الإجراءات التصحيحية المطلوب تنفيذها

- الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات
- الأشخاص المسؤولين عن التنفيذ
- الموارد اللازمة لتنفيذ الإجراءات
- مؤشرات الأداء لقياس فعالية المعالجة
- متابعة التقدم في التنفيذ
- التاريخ المتوقع للانتهاء من معالجة الخطر